

深圳市中小企业服务署
2016年度中小企业产业紧缺人才培养项目
“创新中小微企业成长训练营”

一、项目组织与收费

主办：深圳市中小企业服务署

承办：深圳市知行信企业管理顾问有限公司

“创新中小微企业成长训练营”为深圳市中小企业产业紧缺人才培养项目，属于政府资助的公益项目，每位学员每天仅收取 300 元培训费，本项目授课天数共 10 天，共收取学员培训费用 3000 元/人。欢迎科技创新型企业选派相关中高层管理人员参加学习。

二、学员对象

在深圳市注册的中小微企业均可报名参加本课程学习。本课程主要适合具有自主研发产品和研发团队的科技创新型企业管理人员参加。参加对象主要包括企业董事长、总经理、分管研发的副总经理、事业部总经理、研发总监、产品总监、项目总监、研发体系建设总监、人力资源总监以及相关部门经理、主管、研发骨干。每企业最多限报 3 人参加学习，不同课次企业可以选派不同人员参加学习。**强烈建议：企业分管研发的副总经理、研发总监或研发部经理全程参加 10 天学习。这些学习内容是科技创新型企业研发与创新负责人的“基本功”、“必修课”。**

三、课程目标

1、帮助科技创新型企业中高层管理者系统、完整、深入了解产品研发与创新管理体系（RDIM）的核心知识，掌握企业持续成功创新的“关键成功要素”。

2、现场研讨和解答企业产品研发与创新实践中的实际管理难题，帮助企业在产品研发与创新管理中“少走不必要的弯路、少犯不必要的错误、少交不必要的学费、少冒不必要的风险”，多开发精品产品。

3、学员在现场学习的基础上，结合企业实际将所学创新方法用于企业创新实践，逐步建立系统、完整、科学、有效的产品研发与创新管理体系，提升企业产品研发与创新管理水平，实现“持续成功创新”。

四、课程安排

本训练营一共5次课程，每次2天，每隔2-3周上一次课，每次上课时间安排为周五、周六各一天。欢迎企业选派中高层管理者全程参加每次课程学习，企业也可以根据课程内容选派不同的管理人员参加相应课程学习。

“创新中小微企业成长训练营”（2016）课程安排

课次（时间）	课程内容	主要解决的创新问题	适合学员对象
第1次 (4月15-16日)	创新战略管理	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 如何决策进入有“钱景”的创新领域？ ✓ 如何规划产品线？ ✓ 如何进行产品差异化定位？ ✓ 如何预算和分配创新资源？ 	企业董事长、总经理、 分管研发副总经理、研 发总监、产品总监、产 品线经理
第2次 (5月6-7日)	创新前端管理	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 如何激发和完善突破性的新产品创意？ ✓ 如何进行市场研究？ ✓ 如何洞察客户需求？ ✓ 如何将客户需求转化为产品定义？ ✓ 如何进行项目可行性分析？ ✓ 如何进行项目决策评审？ 	分管研发副总经理、研 发总监、产品总监、产 品线经理
第3次 (5月27-28日)	创新技术管理	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 如何进行技术重用？ ✓ 如何进行零部件归一化管理？ ✓ 如何进行模块化设计和运营？ ✓ 如何进行产品平台建设和管理？ ✓ 如何进行基础研究和技术开发？ 	分管研发副总经理、研 发总监、研发部各专业 组组长、骨干研发工程 师
第4次 (6月10-11日)	创新团队管理 创新流程管理	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 如何设计公司创新管理组织模式？ ✓ 如何有效培养产品经理、项目经理和流程 经理？ ✓ 如何建设和管理跨职能产品开发团队？ ✓ 如何考核和激励研发团队？ ✓ 如何建设公司产品研发与创新管理流程 体系？ ✓ 如何规范技术开发流程、新产品开发流 	分管研发副总经理、研 发总监、研发部经理、 人力资源总监、研发体 系建设负责人、流程经 理

		程、订单交付管理流程？	
第 5 次 (6 月 24-25 日)	创新项目管理	<ul style="list-style-type: none"> ✓ 如何进行多项目管理？项目管理办公室（PMO）如何有效运行？ ✓ 如何设定项目目标？ ✓ 如何分解项目计划？ ✓ 如何组建、领导和管理项目团队？ ✓ 如何监控项目过程？ ✓ 如何交付项目成果？ 	分管研发副总经理、研发总监、研发部经理、项目总监、PMO 主任、项目经理、项目管理工程师、研发部各专业组组长，骨干研发工程师

注：本课程教学辅导书为成海清博士专著《产品创新管理——方法与案例》。

根据实际需要，知行信将在相关课程中邀请咨询客户的相关管理人员在学习现场与各位学员交流产品研发与创新管理实践心得。

五、课程设计与授课师资

本训练营课程框架及课程内容由知行信公司创始人成海清博士设计，课程讲义均由成海清博士审定。成海清博士主讲第 1 次课程和第 4 次课程的创新团队管理模块，各次课程视实际需要成海清博士将参加要点串讲或答疑，最后一次课的课程总结环节由成海清博士主持。各次课程均由知行信公司具有多年咨询服务经验的高级咨询顾问主讲。知行信公司系列创新课程的设计和讲授原则是：系统性、实用性和易用性。知行信顾问团队的服务希望得到企业和学员的两个字评价：“实”、“值”。

成海清博士简介：

成海清博士为知行信创新咨询创始人，深圳市中鹏智创新管理研究院院长，深圳市创新方法研究会常务副理事长兼秘书长，深圳市中小企业家联谊会学习与创新专门委员会主席，深圳市自主创新大讲堂主持人。

成海清博士具有 10 年以上创新型企业中高层管理经验，10 年以上管理咨询公司创立与管理经验，10 年以上创新管理咨询与培训服务经验，主持创新管理咨询服务项目 30 个以上，培训学员人数 3000 人次以上。

成海清博士为产品研发与创新管理体系（RDIM™）提出者，为卓越绩效咨询（EPC™）服务方法论提出者。成海清博士出版的著作有《产品创新管理》、《创新辞典》和《华为创新史》等。